

**Asociación Civil APORTES de Gestión para el Tercer Sector**

Ocampo 3302, Modulo 3, piso 3, oficina 20  
Ciudad Autónoma de Buenos Aires

**MEMORIA 2015**

---

En cumplimiento de disposiciones legales y estatutarias vigentes, la presente Memoria informa sobre los resultados de la gestión realizada por la Comisión Directiva de la Asociación Civil Aportes de Gestión para el Tercer Sector (en adelante "APORTES").

Esta Comisión Directiva tiene el agrado de poner a disposición la presente Memoria, el estado de situación patrimonial, los estados de recursos y gastos y de evolución del patrimonio neto con su información complementaria y Anexo correspondiente, al ejercicio económico terminado el 31 de diciembre de 2015.

Durante dicho ejercicio la Asociación obtuvo recursos ordinarios por \$1.665.970 y tuvo gastos ordinarios por \$1.204.372,27 generando así un superávit de \$ 461.597,73

Durante el período se incrementó la cantidad de proyectos gestionados y se sumaron nuevos profesionales a la Red de Voluntarios. A su vez, se pusieron en marcha diversas iniciativas dirigidas a fortalecer y enriquecer el conocimiento de los Voluntarios sobre el sector social.

En esta Memoria se reseñan las principales actividades desarrolladas durante el Ejercicio.

**Proyectos**

Durante el Ejercicio se trabajó en 65 proyectos, todos realizados a título gratuito y a través de nuestros voluntarios. De ellos, 4 habían comenzado durante el año 2013, 22 durante el 2014 y 39 se iniciaron durante el 2015. Al cierre del ejercicio 18 proyectos continuaban en ejecución.

Con ello se realizaron, desde el inicio de actividades de APORTES, un total de 239 proyectos.

Los proyectos en los cuales se trabajó durante este periodo han sido:

Nº	Organizaciones	Iniciado	Tipo de Proyecto
1	Valores para crecer	2013	Administración
2	Dignidad III	2013	Recursos Humanos
3	AEAPG	2013	Estrategia
4	OPM (Padre Mario)	2013	Indicadores
5	Pies Descalzos II	2014	Negocio Social
6	Fundacion Padres	2014	Estrategia
7	Dehum	2014	Estructura
8	Haciendo Camino II	2014	Indicadores
9	Conciencia III	2014	Estrategia
10	Aves Argentinas II	2014	Estrategia
11	Proem II	2014	Sistemas
12	Avanzar III	2014	Procesos
13	Hogar Ma Rosario de SN	2014	Indicadores
14	Olimpiadas Especiales	2014	Estructura
15	Circo Social del Sur	2014	Comunicación
16	Conin La Plata	2014	Estructura
17	Doncel	2014	Administracion
18	Zambrano	2014	Administracion
19	Rugby sin fronteras	2014	Estructura
20	United Way IV	2014	Procesos
21	El arranque	2014	Negocio Social
22	Infant	2014	Estrategia
23	Empujar	2014	Procesos
24	FICA	2014	Negocio Social
25	Bongiovanni II	2014	Comunicación
26	Casa del Encuentro	2014	Comunicación
27	Surcos	2015	Estructura
28	De todo para todos	2015	Administracion
29	Alimentaris	2015	Procesos
30	DDRR IV	2015	Factibilidad
31	Espacio de Escucha	2015	Estrategia
32	Petrona	2015	Emprendedorismo
33	Roxana	2015	Emprendedorismo
34	Aguante 25	2015	Emprendedorismo
35	Fadepof	2015	Estrategia
36	Brincar	2015	Estrategia
37	CRA V	2015	Recursos Humanos

38	SM de Porres	2015	Emprendedorismo
39	Veronica	2015	Emprendedorismo
40	Analia	2015	Emprendedorismo
41	Nos Levantaremos	2015	Emprendedorismo
42	Sechi Cild Wara Wara	2015	Emprendedorismo
43	Sechi Cild Los pibes crecen	2015	Emprendedorismo
44	Sechi 31 Koesuyana	2015	Emprendedorismo
45	Sechi 31 Vidas llenas de vida	2015	Emprendedorismo
46	DAD	2015	Procesos
47	Casa Rafael	2015	Administracion
48	Pilares	2015	Comunicación
49	Fundalc	2015	Procesos
50	Misiones Rurales	2015	Procesos
51	Hogar M Rosario de SN II	2015	Estrategia
52	Temas	2015	Estructura
53	Empujar II	2015	Procesos
54	Frente Joven	2015	Administracion
55	Help	2015	Administracion
56	Manos Abiertas IV	2015	Negocio Social
57	Fund Diaz Velez	2015	Estrategia
58	Barrio Inta (Isabel)	2015	Emprendedorismo
59	De todo para todos II	2015	Administracion
60	Movilizarse	2015	Estrategia
61	Microjusticia	2015	Administracion
62	Pilares II	2015	Recursos Humanos
63	Ruta 40 IV	2015	Estrategia
64	ASAC II	2015	Factibilidad
65	DAD II	2015	Estrategia

## **Asistencias**

En el 2014 se dió inicio a una nueva figura de servicio a las OSCs llamado “Asistencia”. Se trata de proyectos cortos – de dos meses de duración aproximadamente -, destinados a colaborar en la resolución de problemas puntuales, en general más instrumentales, donde es asignado un solo voluntario de Aportes, quien junto a la gente de la OSC buscarán la solución al problema planteado. Durante el 2015, se llevaron adelante 10 (diez) asistencias en distintas OSCs.

### **Diagnóstico:**

Con el objetivo de colaborar con las OSCs y luego de un relevamiento, se identificó la importancia de realizar un Diagnóstico general de la organización para detectar las problemáticas a resolver y priorizarlas. En este sentido, se desarrolló una metodología y herramienta de Diagnóstico para las Organizaciones Sociales.

### **Red de Voluntarios de APORTES**

El año finalizó con 115 profesionales en la Red de Voluntarios de APORTES, habiendo incorporado en el transcurso del año 11 nuevos voluntarios. De todos ellos, el 71% % ha participado de algún proyecto durante el año 2015, brindando más de 12000 horas de trabajo profesional voluntarios

Se realizaron 2 encuentros para voluntarios, 1 desayuno y el armado de los Grupos de Interés en diferentes temáticas:

- **18º y 19º Encuentro de Voluntarios**

En los meses de Marzo y Noviembre de 2014 se realizaron en el auditorio del Laboratorio Gador, el 18º y 19º Encuentro de Voluntarios en los que se compartieron experiencias sobre los proyectos y demás actividades de APORTES. También se realizaron Mesas de Trabajo con los voluntarios con el objetivo de escuchar sugerencias, propuestas y el armado de equipos de trabajo en Gestion del Conocimiento.

- **DESAYUNO PARA VOLUNTARIOS:**

En el mes de mayo se realizó un desayuno donde nos acompañaron de Mariana Lomé, Directora del Posgrado en Organizaciones Sin Fines de Lucro de la Universidad de San Andrés e Ignacio Ergui, Director Ejecutivo de Manos Abiertas durante siete años y Administración Jesuita en Argentina y Uruguay. Compartieron sus experiencias en el sector social desde sus diferentes espacios de participación y se realizó un intercambio sumamente enriquecedor.

- **GRUPOS DE INTERES:**

Durante el 2015 se han conformado los siguientes “Grupos de Interés” a cargo de voluntarios de Aportes quienes están trabajando con enorme compromiso:

Gestión Administrativa: Norberto Romero, Eduardo Fosatti, Jose Luis Rodas y César Zucchini.

Estrategia: Esteban Sarabia, Enrique Pourteau, Alicia Meana

Indicadores: Alejandro Donzelli, Elizabeth Bernardini

- **ACUERDOS DE COLABORACION:**

**IBM:** Continuamos trabajando con la empresa IBM en su proyecto de Capacitación a Organizaciones Sociales. Se realizó la capacitación: “Liderando el Cambio organizacional” en alianza con el Municipio de San Isidro al cual asistieron 45 miembros de Organizaciones Sociales.

**CEADS-** Se realizó una capacitación sobre Roles y Funciones: Organización y Gestión de los Recursos Humanos de una OSC” en alianza con el Consejo Empresario Argentino para el Desarrollo Sostenible, quienes invitaron a sus empresas miembro a difundir el taller entre las OSCs a quienes apoyan. Una jornada completa de capacitación que permitió que líderes de organizaciones sociales se capaciten en esta temática específica.

**SHELL:** En el marco del Premio a emprendedores del concurso “Creando Vínculos” de la empresa, realizamos una capacitación a los ganadores sobre Administración Financiera Básica en la planta de Shell en Dock Sud.

**GCBA/ Secretaría de Hábitat e Inclusión:** Se continuaron las tareas de fortalecimiento a líderes que trabajan en las villas de la Ciudad de Buenos Aires, en conjunto con la Secretaría de Hábitat e Inclusión Social que depende del Ministerio de Desarrollo Económico del Gobierno de la Ciudad. En el 2014 nuestro accionar se limitó a la villa de Ramón Carrillo y la villa 15 (Ciudad Oculta) y en el 2015 se extendió a las villas 31, 1-11-14, 20 y Cildáñez.

**GCBA/Dirección de Fortalecimiento:** realizamos un taller en Gestión Asociada sobre “Elementos básicos de Gestión de OSCs”, sumando una nueva alianza con el Estudio Béccar Varela quienes dictaron el primer módulo de la capacitación para Organizaciones Sociales sobre Marco Legal y Fiscal.

**E&Y:** gracias a esta alianza, se sumaron dos voluntarios corporativos: Natalia Scquizzato y Gregorio Schargorodsky quienes participaron en los proyectos realizados en FADEPOF (Federación Argentina de Enfermedades Poco Frecuentes) y en Doncel.

➤ **EVENTO ANUAL: Cocktail Celebración por los 10 Años de Aportes**

Se realizó en 26 de agosto en el Palacio Balcarce, un evento de recaudación y celebración por los 10 años de Aportes.

Asistieron más de 200 personas pertenecientes Organizaciones Sociales, voluntarios, empresas y amigos en general donde se recordó el inicio de Aportes y un recorrido del trabajo en estos años gracias a la colaboración de tantas personas que ayudaron al crecimiento desde diferentes espacios de participación y contribuyeron para lograr el fortalecimiento y la consolidación de Aportes.

### **Financiamiento**

Tal como sucediera desde el inicio de APORTES, los miembros de Comisión Directiva continuaron contribuyendo no sólo con su trabajo voluntario sino también con recursos económicos para el sostenimiento de las actividades de la Asociación.

Además, durante este ejercicio los donantes individuales (la gran mayoría voluntarios de APORTES) donaron un total de \$ 166.066.- Por su parte, varias empresas privadas e instituciones continuaron sumándose a la tarea de APORTES por medio de contribuciones económicas por un total de \$ 893.654.- En tano el I Evento de celebración de los 10 años de Aportes tuvo un resultado neto de \$430.765 ,58.

*Como surge de lo precedentemente enunciado, el 2015 ha sido un año de crecimiento y nuevas actividades dirigidas a mejorar nuestro aporte a la gestión de las organizaciones sociales. Nada de lo realizado hubiera sido posible sin los más de 120 profesionales voluntarios que desinteresadamente se ponen al servicio de dichas instituciones para, de manera conjunta, encontrar soluciones viables que potencien su impacto social. Tampoco hubiera sido posible sin la convicción de los directivos y personal de APORTES y la confianza puesta en la Asociación por parte de los donantes.*

*APORTES de Gestión para el Tercer Sector es una construcción conjunta en la cual cada parte es necesaria para que organizaciones sociales y profesionales voluntarios puedan unirse en la construcción una sociedad más justa y equitativa. El compromiso, servicio y el trabajo conjunto seguirán siendo las herramientas para hacer frente a los desafíos que nos presenta el 2014.*

*Marzo 2016*

---

---